



**โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรและผู้บริหารสถานศึกษาแนวใหม่สัญจร ๔ ภูมิภาค**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ระหว่าง เดือนตุลาคม-พฤศจิกายน ๒๕๖๕**  
**สมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษาการศึกษาขั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย โทร. ๐๕๗-๐๕๖๓๕๒๕**

---

**๑. หลักการและเหตุผล**

ผู้บริหารเป็นส่วนเชื่อมต่อด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของหน่วยเหนือไปสู่ระดับการปฏิบัติให้สอดคล้องกับบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี ซึ่งเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการพัฒนาองค์กร โดยผู้บริหารทุกระดับต้องเข้าถึงและรู้เท่าทัน เพราะจะส่งผลผลกระทบต่อองค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม ความท้าทายดังกล่าว ผู้บริหารทุกระดับจำเป็นต้องเตรียมตัวให้พร้อมรับมือให้ได้ทุกสถานการณ์ทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถและสมรรถนะที่เหมาะสมในการบริหารงาน และทรัพยากรทุกประเภทขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ เพื่อขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์และนโยบายที่หน่วยเหนือกำหนด

ดังนั้นการพัฒนาผู้นำหรือผู้บริหารจึงถือได้ว่าเป็นความจำเป็นต่อการอยู่รอดและความเจริญเติบโตขององค์กร ผู้นำขององค์กรต้องใช้กระบวนการทำงานแบบการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในและเครือข่ายภายนอกมากยิ่งขึ้น การเป็นผู้นำจึงต้องมีความรู้ ความสามารถและต้องมีวิสัยทัศน์ที่ยาวไกล ต้องเสาะแสวงหาและจัดทำระบบข้อมูล มีทักษะในการเลือกใช้ข้อมูลอย่างหลากหลาย พร้อมทั้งจะใช้กระบวนการทำงานแบบใหม่ๆ การแก้ปัญหาที่สลับซับซ้อนเพิ่มขึ้นหลายมิติ นอกจากนี้ผู้บริหารที่ดีต้องสามารถสร้างแรงจูงใจและประสานองค์ความรู้กับเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้องค์กรได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

คุณลักษณะของผู้บริหารที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลประกอบด้วย

- ๑) ทักษะการเป็นผู้นำ
- ๒) บุคลิกภาพหรือเทคนิคการบริหาร
- ๓) วิสัยทัศน์และทักษะการบริหาร
- ๔) การบริหารทรัพยากร การบริหารคน การบริหารงาน และการบริหารตนเอง

สมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษาการศึกษาขั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย มีหน้าที่ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนารองผู้อำนวยการสถานศึกษาการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้มีศักยภาพเพียงพอเพื่อยกระดับวิชาชีพด้านการบริหารสถานศึกษา ให้เป็นที่ยอมรับจากภาคส่วนอื่นๆของสังคมและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลาเพื่อประโยชน์ของเยาวชนในสถานศึกษาและความเจริญก้าวหน้าของชาติสืบไป

**๒. วัตถุประสงค์**

- ๒.๑ สร้างความตระหนักและภาคภูมิใจในวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา

๒.๒ สร้างความพร้อมให้รองผู้อำนวยการสถานศึกษาสำหรับการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น

๒.๓ สร้างศักยภาพด้านภาวะผู้นำและการบริหารให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒.๔ ส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายในการบริหารทั้งแนวตั้งและแนวราบ เพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้การบริหารงานในสถานศึกษาเป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### ๓. แนวคิดในการดำเนินการพัฒนา

เนื่องจากในระยะ ๕ ปีต่อจากนี้ กระทรวงศึกษาธิการมีนโยบายยุบรวมสถานศึกษาขนาดเล็กที่มีนักเรียนน้อยกว่า ๑๒๐ คน ไปรวมกับสถานศึกษาขนาดกลางและขนาดใหญ่ปีละประมาณ ๑,๐๐๐ - ๓,๐๐๐ โรงเรียน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาดังกล่าว หน่วยงานทุกระดับต้องมีการจัดหาและพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาให้มีความพร้อม เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ ประกอบด้วย

๓.๑ การเตรียมการเสริมสร้างความเป็นผู้นำหลากหลายมิติ

๓.๒ เพิ่มมุมมอง การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสร้างประสบการณ์ด้านการบริหาร

๓.๓ ประยุกต์ความรู้ ทักษะและกระบวนการทำงานสู่การปฏิบัติจริง

๓.๔ การปรับแนวคิด วิสัยทัศน์และพฤติกรรมการบริหารทุกด้าน

### ๔. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากร หัวหน้ากลุ่มสาระ หัวหน้าฝ่าย หัวหน้าสำนักงาน หัวหน้างาน รองผู้อำนวยการสถานศึกษา จากสถานศึกษาในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา (สพม.) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา (สพป.) และสำนักบริหารการศึกษาศึกษาพิเศษ (สศศ.) จำนวนภูมิภาคละ ๒๐๐ คน

### ๕. เนื้อหาสาระ (วิทยากร ดร.คณิตพันธ์ จามรธัญญาทและดร.เทพฤทธิ์ ยอดใส )

๕.๑ พ.ร.บ. กฎหมาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสถานศึกษา

๕.๒ การบริหารงานวิชาการ

๕.๓ การบริหารงานบุคคล

๕.๔ การบริหารงานงบประมาณ

๕.๕ การบริหารงานทั่วไป

๕.๖ ความรอบรู้ทั่วไปและเทคนิคการวิเคราะห์ทางเลือกและตัวเลือกที่ถูกต้องเหมาะสม

๕.๗ ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นของผู้นำ

### ๖. เกณฑ์การสำเร็จของโครงการ

ผู้เข้าร่วมโครงการมีความก้าวหน้าในการพัฒนาทุกด้านและมีเวลาพัฒนาไม่น้อยกว่า ๒๔ ชั่วโมงและมีความพึงพอใจร้อยละ ๘๐

๗. ระยะเวลาในการดำเนินการ

เดือนตุลาคม-พฤศจิกายน ๒๕๖๕

๘. สถานที่

ภาคใต้ ๓-๖ ตุลาคม ๒๕๖๕ โรงแรมบรรจงบุรี อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ภาคเหนือ ๒๒-๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๕ โรงแรมลักขวรรณ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๔-๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ โรงแรมโคราชไฮเทค อำเภอเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา

ภาคกลาง-ภาคตะวันออก ๑๘-๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ โรงแรมรอยัลริเวอร์ เขตบางพลัด กรุงเทพฯ

๙. งบประมาณ (จากการประมาณการแต่ละภูมิภาค)

๙.๑ รายรับ ค่าลงทะเบียนจำนวน ๒๐๐ คน คนละ ๒,๕๐๐ บาท

รวมรายรับ	จำนวน	๕๐๐,๐๐๐	บาท
-----------	-------	---------	-----

๙.๒ รายจ่าย

- ค่าสถานที่ ค่าอาหาร/อาหารว่าง น้ำดื่ม	จำนวน	๑๕๐,๐๐๐	บาท
---	-------	---------	-----

- ค่าเอกสารการอบรม	จำนวน	๑๒๐,๐๐๐	บาท
--------------------	-------	---------	-----

- ค่าของที่ระลึก	จำนวน	๔๐,๐๐๐	บาท
------------------	-------	--------	-----

- ค่าวิทยากร	จำนวน	๔๐,๐๐๐	บาท
--------------	-------	--------	-----

- ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	จำนวน	๕๐,๐๐๐	บาท
-----------------------	-------	--------	-----

รวมรายจ่าย	จำนวน	๔๐๐,๐๐๐	บาท
------------	-------	---------	-----

หมายเหตุ ถัวจ่ายได้ทุกรายการ

(นายเสน่ห์ สุระสังวาลย์) ผู้เสนอโครงการ

ผู้ช่วยเลขาธิการ รักษาการ

เลขาธิการสมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษาการศึกษาขั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย

(นายอลงกรณ์ นิยะกิจ) ผู้อนุมัติโครงการ

เลขาธิการ รักษาการ

นายกสมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษาการศึกษาขั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย